

SÉRIE  empretec

5

CORRER RISCOS CALCULADOS

 **SEBRAE**

SUMÁRIO

O QUE É O EMPRETEC?.....	2
COMO FUNCIONA O EMPRETEC?.....	5
QUEM PODE PARTICIPAR DO EMPRETEC?.....	6
QUAIS OS BENEFÍCIOS DE PARTICIPAR DO EMPRETEC?.....	7
COMO PARTICIPAR DO EMPRETEC?.....	8
AS CARACTERÍSTICAS DO COMPORTAMENTO EMPREENDEDOR (CCE).....	11
POR QUE O EMPREENDEDOR PRECISA CORRER RISCOS?.....	12
O QUE SÃO RISCOS CALCULADOS?.....	14
QUAL A IMPORTÂNCIA DE CALCULAR OS RISCOS DO NEGÓCIO?...	16
COMO O EMPREENDEDOR PRECISA AGIR PARA ASSUMIR RISCOS CALCULADOS?.....	25
COMO CALCULAR OS RISCOS DO NEGÓCIO?.....	30
QUAIS OS PRINCIPAIS RISCOS PARA O EMPREENDEDOR?.....	36
QUAIS AS PRINCIPAIS FERRAMENTAS PARA ANÁLISE DE RISCOS?.....	38
CONCLUSÃO.....	43

Aproximadamente 36% dos brasileiros entre 18 e 64 anos estão envolvidos de alguma forma com o empreendedorismo.

O número é alto e indica que muitos brasileiros desejam sua independência financeira e querem ser donos do seu próprio negócio. No entanto, nem sempre é fácil empreender. São inúmeros desafios a serem vencidos e muitos detalhes a serem planejados e organizados.

Por isso, pensando em ajudar os empreendedores a percorrerem este caminho com mais segurança, o Sebrae desenvolveu o Empretec: uma imersão que poderá transformar completamente o empreendedor.

**1****5****CORRER RISCOS CALCULADOS**



O QUE É O EMPRETEC?

O Empretec é um curso de seis dias nos quais o participante será apresentado às principais características do empreendedor. São elas:

2

5

CORRER RISCOS CALCULADOS

1. Busca de oportunidade e iniciativa.
2. Planejamento e monitoramento sistemático.
3. Busca de informações.
4. Estabelecimento de metas.
5. Correr riscos calculados.
6. Exigência de qualidade e eficiência.
7. Persistência.
8. Comprometimento.
9. Persuasão e rede de contatos.
10. Independência e autoconfiança.

3

5

CORRER RISCOS CALCULADOS

Através de atividades práticas e totalmente fundamentadas na ciência, o participante entenderá a importância de desenvolver estas habilidades para o sucesso do negócio e saberá como agir utilizando-as com o máximo de aproveitamento.

A metodologia usada pelo Sebrae para esta imersão foi desenvolvida pela ONU (Organização das Nações Unidas) e já foi aplicada em mais de 30 países. Isso garante a efetividade do programa.

Anualmente, cerca de 10 mil pessoas participam do Empretec, dos quais 75% informaram que ficaram muito satisfeitos. No Brasil, aproximadamente 258 mil pessoas já passaram pelo programa.

**4****5****CORRER RISCOS CALCULADOS**



COMO FUNCIONA O EMPRETEC?

No Empretec, todos os participantes, conhecidos como Empretecos, são estimulados a unirem a teoria aprendida com a aplicação prática dos comportamentos.

Isso é feito por meio de atividades bastante dinâmicas, como jogos, debates e estudos de caso. Por meio destas atividades, o Empreteco será colocado em situações reais e que podem acontecer em seu negócio. Dessa forma, ele sentirá muito mais segurança caso ela aconteça verdadeiramente.

No total, o curso tem 60 horas. São seis dias de muito aprendizado e troca de experiência.

5

5

CORRER RISCOS CALCULADOS



QUEM PODE PARTICIPAR DO EMPRETEC?

O Empretec é um programa indicado para todas as pessoas que se interessam por empreendedorismo, tenham já iniciado um negócio ou não.

Ele é um programa transformador e a oportunidade de participar é única: cada pessoa pode fazer o Empretec apenas uma vez.

Essa característica faz parte da metodologia do curso, uma vez que após conhecer o programa, a forma de participar não será mais a mesma e os resultados bastante diferentes que os da primeira vez.

Ademais, todos os Empretecados assinam um termo de confidencialidade, no qual se comprometem a não divulgar as informações sobre o curso.

6

5

CORRER RISCOS CALCULADOS



QUAIS OS BENEFÍCIOS DE PARTICIPAR DO EMPRETEC?

Para que os benefícios de participar do Empretec sejam mais palpáveis, é importante listarmos o que os empreendedores que já participaram do programa conquistaram em seus negócios.

Dentre os principais resultados, os participantes perceberam um aumento do faturamento mensal. Isso pode ser percebido logo nos primeiros meses se os comportamentos estudados forem colocados em prática.

Muitos também declararam que notaram uma melhora no seu desempenho empresarial, além de sentirem muito mais segurança para tomarem decisões importantes.

Ademais, uma das maiores conquistas que os participantes adquirem após o Empretec é a ampliação de sua visão comercial, o que aumenta – e muito – as chances do negócio prosperar.

7

5

CORRER RISCOS CALCULADOS



COMO PARTICIPAR DO EMPRETEC?

Você já deve ter percebido que o Empretec é um programa transformador. Por isso, é fundamental que todos os participantes estejam totalmente engajados com o seu aprendizado.

As vagas no curso são limitadas, por isso, é feito um processo seletivo com todos os interessados no programa. Ficou interessado em participar do Empretec? Então, fique atento aos passos que precisa seguir:

8

5

CORRER RISCOS CALCULADOS

1. INSCRIÇÃO

Tudo começa com a inscrição no programa, na qual a pessoa manifesta o seu desejo de participar do Empretec.

A inscrição é feita no próprio site do [Empretec](#) de sua região. Para se inscrever, basta preencher o formulário que um representante entrará em contato com você.

2. AGENDAMENTO DE ENTREVISTA

Após receber os seus dados, um de nossos representantes entrará em contato com você para verificar o melhor dia e horário para a realização da entrevista.

9

5

CORRER RISCOS CALCULADOS

3. ENTREVISTA

A entrevista para o Empretec é bastante simples. Nela, será possível identificar em qual momento o candidato está e se o Empretec será benéfico naquela ocasião.

Ela é totalmente sigilosa e faz parte da metodologia desenvolvida para o curso. Após a entrevista, basta aguardar o resultado.

4. EFETIVAÇÃO DA INSCRIÇÃO

Caso o candidato seja aprovado, deverá fazer o pagamento da taxa do curso e se preparar para o início do Empretec.

Os que não são aprovados no processo seletivo podem se inscrever novamente para outras turmas. No entanto, passarão por todas as etapas da seleção.

10

5

CORRER RISCOS CALCULADOS



AS CARACTERÍSTICAS DO COMPORTAMENTO EMPREENDEDOR (CCE)

O Empretec se fundamenta no desenvolvimento de 10 características essenciais para todos os empreendedores que desejam ter sucesso.

Estas características ou habilidades foram observadas em todos os grandes empreendedores, portanto, são a chave para que o negócio prospere.

Ao ler a lista das 10 características você pode pensar que ainda não tem a maioria delas. Mas, calma: o Empretec existe justamente para te ajudar a desenvolvê-las.

Todas elas são muito importantes e merecem ser explicadas com detalhes. Neste material, falaremos sobre a **habilidade Cálculo de Riscos**.

11



POR QUE O EMPREENDEDOR PRECISA CORRER RISCOS?

O ato de empreender, por si só, já é um risco. No início do negócio, é comum que se invista uma quantia considerável nele. Além disso, muitas pessoas pedem demissão de seus empregos para se dedicarem ao seu sonho.

12

5

CORRER RISCOS CALCULADOS

Esses passos são dados sem se prever se darão certo ou não. O negócio pode ser um grande sucesso e prosperar, ou pode-se perder tudo! Mas, seja como for, só será possível saber isso assumindo o risco.

No entanto, há uma enorme diferença entre assumir riscos calculados e ser imprudente. O fato de arriscar não deve fazer do empreendedor alguém irresponsável e que não pense nas consequências dos seus atos.

Ao abrir um negócio, muitas pessoas começam a depender dele, sejam funcionários, fornecedores ou clientes, e o empreendedor deve considerar cada uma delas em suas decisões.

Por isso, assumir riscos calculados é uma das características do comportamento do empreendedor e é urgente desenvolvê-la já no início do negócio.





O QUE SÃO RISCOS CALCULADOS?

Em primeiro lugar, é importante que o empreendedor compreenda que estas duas palavras (RISCO e CALCULADO) precisam estar juntas para que o negócio prospere.

Como vimos acima, o empreendedor assume riscos constantemente e isso é muito importante para o sucesso de seu negócio. No entanto, estes riscos devem ser assumidos de forma consciente.

14

5

CORRER RISCOS CALCULADOS

Assumir riscos calculados é a característica que permite ao empreendedor tomar suas decisões ciente de todas as consequências que elas podem trazer, sejam positivas ou negativas.

Ao assumir os riscos de forma consciente, o empreendedor deve considerar dois elementos fundamentais: a probabilidade de fracasso e as perdas resultantes dele.

As perdas correspondem a tudo aquilo o que de negativo pode acontecer com a decisão tomada, sejam elas financeiras ou até mesmo relacionadas à qualidade de vida.





QUAL A IMPORTÂNCIA DE CALCULAR OS RISCOS DO NEGÓCIO?

Correr riscos é algo inerente à atividade do empreendedor e, ao calculá-los diminuem-se consideravelmente as chances de fracasso do negócio e as perdas financeiras.

No entanto, estes não são os únicos motivos pelos quais o empreendedor deve calcular os riscos do seu negócio. Há ainda muitas outras razões que comprovam de forma bastante clara esta necessidade e aqui, destacaremos quatro delas.

16

Ao se dispor a calcular os riscos, o empreendedor irá reduzir de forma significativa a quantidade de erros do negócio, otimizará os seus recursos, promoverá o crescimento do negócio e ainda poderá adequar seu empreendimento às suas características individuais.

REDUÇÃO DOS ERROS

A redução de erros é um dos principais motivos pelos quais o empreendedor deve calcular os riscos do seu negócio.

Muitas vezes, os erros ocorridos durante o processo podem ocasionar grandes perdas financeiras e, em casos extremos, levar o negócio à falência.

Dessa forma, ao avaliar as alternativas, o empreendedor deve pensar em tudo aquilo o que pode dar errado, quais as consequências destes erros e mais importante, o que pode ser feito para evitá-los.

Alguns dos erros mais comuns que os empreendedores cometem e que poderiam ser evitados com o cálculo de riscos são:

1 - INICIAR O EMPREENDIMENTO SEM TER UM PLANO DE NEGÓCIOS

O Plano de Negócios é fundamental para o sucesso do empreendimento, afinal, nele estarão indicados, entre outras coisas, os riscos do negócio.

Sem planejamento, o empreendedor ficará à mercê dos acontecimentos diários e assim pode não conseguir se antecipar aos problemas.

2 - NÃO ANALISAR O MERCADO

Analisar o mercado é outro passo importante que o empreendedor precisa dar. Muitas vezes, não se calcula os riscos que podem ser ocasionados pelas ações dos concorrentes ou pelas escolhas dos clientes, o que é um erro grave.

Deixar de analisar o mercado coloca o empreendedor na retaguarda e pode impedi-lo de alcançar o sucesso desejado.

3 - NÃO DIVULGAR A EMPRESA CORRETAMENTE

Atualmente, as estratégias de propaganda e marketing são um dos principais motivos que contribuem para a divulgação da empresa e o sucesso do negócio.

No entanto, ainda assim, muitos empreendedores não se atentam ao cálculo dos riscos inerentes a este processo, sejam os ocasionados pela divulgação da empresa ou não.

Ao expor a empresa no mercado, principalmente na Internet, é importante que sejam analisados todos os impactos desta ação.

Não é raro encontramos casos de empresas que desenvolveram uma campanha publicitária que não foi bem recebida pelo público, levando até aos casos de boicote.

O contrário também deve ser medido: não divulgar a empresa nestes canais diminui de forma significativa o alcance do negócio.

4 - REALIZAR GASTOS DESNECESSÁRIOS

Acertadamente, realizar gastos que não contribuirão para o sucesso negócio é uma grave consequência da ausência do cálculo de riscos.

Os gastos desnecessários podem acontecer de diversas formas, desde a compra de um equipamento até um investimento.

Para evitar gastos desnecessários, algumas atitudes devem ser tomadas:

- Controlar todos os gastos da empresa.
- Renegociar contratos com fornecedores.
- Reavaliar todos os desperdícios.
- Repensar as políticas de pagamento oferecidas aos clientes.;
- Identificar onde estão os maiores gastos da empresa.
- Terceirizar o que pode ser terceirizado.

5 - OTIMIZAÇÃO DOS RECURSOS

Paralelamente à redução dos erros, realizar o cálculo dos riscos do negócio possibilitará ao empreendedor otimizar a aplicação de seus recursos.

Isso significa que todos os recursos da empresa, principalmente os financeiros, serão usados com responsabilidade e aplicados de modo a favorecer a segurança do negócio e, conseqüentemente, a redução dos riscos.

Ao fazer esta análise, o empreendedor conseguirá:

- Realizar investimentos mais acertados.
- Comprar com melhor custo benefício.
- Ter mais sucesso nos processos de contratação.
- Vender a preços mais competitivos.

6 - CRESCIMENTO DO NEGÓCIO

Os riscos estão diretamente relacionados ao sucesso do negócio. Assim, ao assumir riscos calculados o empreendedor conseguirá investir nas melhores propostas e tomar decisões que possa, de fato, contribuir para o crescimento da empresa.

Além de propiciar o crescimento da empresa, os riscos calculados contribuem para a sustentabilidade do negócio.

7 - ADEQUAÇÃO ÀS CARACTERÍSTICAS DO EMPREENDEDOR

Os riscos calculados também ajudam os empreendedores a adequarem o negócio ao seu perfil. Esta adequação é fundamental para que o empreendedor se sinta confortável e permita que o negócio realmente tenha a sua marca.

Atualmente, podemos classificar os empreendedores de acordo com cinco perfis de risco: conservador, balanceado, moderado, arrojado e agressivo.

Perfil conservador

Para o empreendedor com perfil conservador, a segurança do negócio é o fator mais importante para a sua tomada de decisões. Ele não gosta de assumir riscos altos e prefere sempre estar em um ambiente seguro e confortável.

Perfil balanceado

Este empreendedor se abre a situações um pouco mais arriscadas que o perfil conservador, no entanto, ainda busca estar em um lugar seguro.

Perfil moderado

O empreendedor com este perfil até admite correr riscos, mas isso deve ser feito com equilíbrio. Ele dificilmente investirá em projetos altamente arriscados.

Perfil arrojado

O empreendedor com perfil arrojado tende a ser bastante entusiasmado e, apesar de procurar segurança, gosta de se arriscar.

Perfil agressivo

O empreendedor com perfil agressivo é bastante destemido e prefere investir em projetos de alto risco e que lhe trarão melhores resultados, que aqueles que são pautados em segurança.

Cada um dos 5 perfis tem seus pontos positivos e negativos. No entanto, ao considerarmos os riscos calculados, os dois extremos devem ser evitados, ou seja, tanto o perfil conservador quanto o perfil agressivo.





COMO O EMPREENDEDOR PRECISA AGIR PARA ASSUMIR RISCOS CALCULADOS?

Para que os riscos sejam assumidos de forma calculada, o empreendedor precisa desenvolver alguns comportamentos:

25

5

CORRER RISCOS CALCULADOS

1. Capacidade de avaliar alternativas e calcular os riscos deliberadamente.

2. Inclinação para agir com o objetivo de reduzir os riscos e controlar resultados.

3. Preferência por assumir desafios ou riscos moderados.

1. CAPACIDADE DE AVALIAR ALTERNATIVAS E CALCULAR OS RISCOS DELIBERADAMENTE

Este é o primeiro passo que quem deseja aprender a calcular os riscos precisa dar: habituar-se a avaliar as alternativas deliberadamente. As decisões são tomadas de forma deliberada quando são resultado de uma análise profunda e detalhada de todas as possibilidades.

26

5

CORRER RISCOS CALCULADOS

Isso significa que antes de tomar qualquer decisão, o empreendedor precisa de tempo para avaliar cada uma delas e identificar detalhadamente todos os pontos positivos e negativos desta decisão.

Para isso, serão necessários muitos estudos e análises. Se possível, é altamente recomendado buscar o parecer de especialistas na área ou de pessoas que já tenham passado pela mesma situação para que a avaliação seja o mais próximo possível da realidade.

Após a análise, o empreendedor tomará a decisão equilibrando os fatores risco e retorno, buscando sempre o melhor resultado com o menor risco possível.

É importante destacar que ao avaliar as alternativas e calcular os riscos, deve-se usar uma análise objetiva e jamais subjetiva, pois esta pode dificultar a visualização dos resultados.

2. INCLINAÇÃO PARA AGIR COM O OBJETIVO DE REDUZIR OS RISCOS E CONTROLAR RESULTADOS

Esta característica envolve todas as ações que devem ser realizadas de forma proativa pelo empreendedor, de modo a minimizar as perdas. É uma atitude que deve ser tomada de maneira concomitante à anterior.

Após avaliar as alternativas e escolher uma delas, o empreendedor precisa antecipar os possíveis erros, criando ações paliativas que possam minimizar as perdas.

Se o cálculo dos riscos foi feito corretamente, já se poderá prever tudo o que pode acontecer de negativo em decorrência desta escolha. Assim, o empreendedor terá a oportunidade de desenvolver um plano de ação para resolver os possíveis problemas.

3. PREFERÊNCIA POR ASSUMIR DESAFIOS OU RISCOS MODERADOS

Um desafio se refere a tudo aquilo o que vale a pena ser despendido tempo e energia. Assim, o empreendedor precisa ter consciência de quando deve assumir grandes riscos.

É claro que, quanto maior o risco, maiores serão os resultados, no entanto, não é indicado que o empreendedor se habitue a tomar decisões altamente arriscadas constantemente.

É preferível que a maior parte das decisões sejam baseadas em desafios e riscos moderados para que o negócio se mantenha estável.

Os grandes desafios e que envolvem altos riscos devem ser escolhidos quando representarem um desejo muito grande do empreendedor: o seu sonho para o negócio, ou seja, aquilo que vale realmente a pena apostar alto.



COMO CALCULAR OS RISCOS DO NEGÓCIO?

Apesar de importante, nem sempre calcular os riscos do negócio é uma tarefa fácil. Os riscos precisam ser calculados a partir de uma análise objetiva e que abranja todas as possibilidades.

Por isso, identificamos cinco etapas que devem ser seguidas pelos empreendedores para que o cálculo dos riscos seja feito de maneira precisa o mais próximo possível da realidade.

30

5

CORRER RISCOS CALCULADOS

1. FAÇA UM LEVANTAMENTO DOS RISCOS

O primeiro passo que o empreendedor deve dar para calcular os riscos do seu negócio é realizar uma análise profunda e detalhada, que lhe permita identificar todos os riscos do seu negócio.

Neste momento, é importante que nenhum risco seja descartado ou caracterizado como pouco importante. Algumas perguntas podem auxiliar nesta identificação:

- Há alguma possibilidade de perda financeira?
- A imagem da empresa pode ser prejudicada?
- Os funcionários, clientes ou fornecedores podem ser atingidos negativamente?
- Há algum impacto negativo para o meio ambiente?
- A comunidade será de alguma forma prejudicada?

- Os funcionários saberão colocar este projeto em prática?

- Há risco e inadimplência?

2. ELABORE A MATRIZ DE RISCOS

A Matriz de Riscos é uma ferramenta que auxilia o empreendedor a classificar cada um dos riscos identificados.

De acordo com esta técnica, os riscos são avaliados em 5 categorias:

1. Raro

2. Baixo

3. Médio

4. Alto

5. Quase certo

Mais abaixo, trazemos com maiores detalhes como deve ser feita a Matriz de Riscos.

3. RANQUEIE OS RISCOS MAIS RELEVANTES

Após a elaboração da Matriz de Riscos, o empreendedor identificará quais são os riscos mais prováveis de acontecer.

Com esta informação, deve criar um Ranking de todos os riscos identificados. Este ranqueamento é importante para o empreendedor dispenda as suas energias nos riscos que são realmente relevantes.

Os riscos classificados como raros ou baixos não devem ser desconsiderados, no entanto, a prioridade do empreendedor deve estar nos riscos médios, altos ou quase certos.

Após ranquear os riscos, algumas perguntas devem ser respondidas:

33

5

CORRER RISCOS CALCULADOS

- Qual é este risco?
- Quando ele pode acontecer?
- O que pode ser feito para diminuir os seus efeitos?
- Qual o impacto desse risco no negócio? O impacto pode ser leve, médio, grave ou gravíssimo.

4. CRIE UM PLANO DE AÇÃO PARA EVITAR OS RISCOS

Após responder as perguntas da questão anterior, o empreendedor deverá elaborar um plano de ação que possibilite que os riscos sejam diminuídos ou até mesmo evitados.

Uma das melhores ferramentas para a elaboração do plano de ação é o 5W2H (5 why e 2 how – em tradução literal: 5 porquês e 2 como).

Para isso, o empreendedor deve responder às seguintes perguntas:

- O QUE precisa ser feito (What)?
- POR QUE precisa ser feito (Why)?
- ONDE precisa ser feito (Where)?
- QUANDO precisa ser feito (When)?
- COMO precisa ser feito? (How)?
- QUANTO custará? (How much)?



QUAIS OS PRINCIPAIS RISCOS PARA O EMPREENDEDOR?

Os riscos do negócio dependem muito da área de sua área de atuação, no entanto, alguns deles são comuns à maioria dos empreendimentos:

36

5

CORRER RISCOS CALCULADOS

- Sazonalidade das vendas.
- Mudanças na economia.
- Determinações do Governo.
- Estagnação ou retração do setor.
- Excesso de burocracia.
- Presença de monopólios.



QUAIS AS PRINCIPAIS FERRAMENTAS PARA ANÁLISE DE RISCOS?

MATRIZ DE RISCOS

A Matriz de Riscos é uma das principais ferramentas para a análise dos riscos empresariais. Por meio dela, todos os riscos devem ser listados e, em seguida, são analisadas a probabilidade de ele acontecer e o impacto que pode causar.

38

5

CORRER RISCOS CALCULADOS

A Matriz é montada como se fosse uma tabela, na qual, nas colunas será indicado o impacto do risco e nas linhas a sua probabilidade de acontecer.

São cinco os possíveis impactos:

- Sem Impacto
- Impacto Leve
- Impacto Médio
- Impacto Grave
- Impacto Gravíssimo

Da mesma forma, os riscos também são classificados em cinco níveis:

- Raro
- Baixo

- Médio

- Alto

- Quase certo

Em seguida, cada risco será posicionado em um campo da tabela, considerando o risco e o impacto.

Dessa forma, todos os riscos serão classificados conforme baixo:

- Risco baixo

- Risco moderado

- Risco elevado

- Risco extremo

40

5

CORRER RISCOS CALCULADOS

MATRIZ SWOT

A Matriz SWOT é a análise do mercado interno e externo da empresa.

Através dela, são avaliados quatro pontos no negócio, representados pelas quatro letras da palavra: Strengths, Weaknesses, Opportunities e Threats, que significam, respectivamente, forças, fraquezas, oportunidades e ameaças.

A matriz SWOT é uma ferramenta que em parceria com a Matriz de risco, ajudará o empreendedor a identificar o que pode auxiliá-lo na prevenção ou enfrentamento dos riscos e quais são os pontos mais vulneráveis do negócio.

CHECKLIST

O checklist, também conhecido como folha de verificação, é uma das ferramentas mais simples para análise de riscos. No entanto, é indicado apenas para negócios de baixa complexidade.

Através dele, empreendedor deve pensar numa lista de possíveis riscos e indicar todos eles numa folha ou numa planilha. Em seguida, preferencialmente em parceria com a equipe, são selecionados os riscos mais prováveis de acontecer.

WHAT IF

Em português, esta ferramenta pode ser traduzida como “E se”. Através dela, o empreendedor deve pensar em todas as prováveis situações negativas que podem acontecer mediante cada escolha para o negócio.

Exemplos:

- E se o cliente não pagar as compras a prazo?
- E se o fornecedor não entregar os produtos conforme o combinado?
- E se a economia do país entrar num período de recessão.
- E se determinado candidato ganhar as eleições?



CONCLUSÃO

Como pudermos perceber, a análise de riscos é fundamental para todos os empreendedores que desejam fazer o seu negócio crescer. Por isso, ela é uma das mais importantes características do comportamento empreendedor.

43

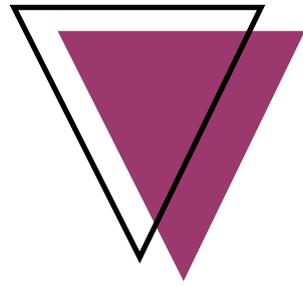
5

CORRER RISCOS CALCULADOS

Por meio do cálculo de riscos, o empreendedor pode minimizar as falhas e reduzir de forma significativa os impactos negativos de suas decisões. Por isso, o Sebrae estimula que todos os seus empreendedores desenvolvam a Matriz de Riscos do seu negócio.

Muitos empreendedores já conquistaram seu espaço e transformaram suas vidas a partir do Empretec. Agora é a sua vez! Aponte a câmera do seu celular para o QR CODE abaixo e venha participar do Empretec.





SEBRAE

www.sebrae.com.br | 0800 570 0800

